



ALGEMENE LEDENVERGADERING  
Donderdag 10 april 2025

# AGENDA ALGEMENE LEDENVERGADERING

**op donderdag 10 april 2025, 14:00 uur**  
**in De Ontmoeting, Tulpstraat 2-4, 5241 XV Rosmalen.**

## AGENDA

1. Opening; mededelingen
2. Verslag van de Algemene Ledenvergadering van 14 november 2024 03
3. Jaarverslag 2024 05
  - a. Bestuursverslag 19
  - b. Jaarrekening 23
  - c. Verslag kascontrolecommissie
  - d. Benoeming nieuwe kascontrolecommissie
4. Decharge bestuur
5. Voortgang beleidsplan 2026 – 2029
6. Afscheid aftredend bestuurslid Jos van Raak
7. Sluiting

# **Verslag van de algemene ledenvergadering van Seniorenvereniging HEVO Rosmalen op donderdag 14 november 2024 om 14.00 uur in De Ontmoeting**

Aanwezig van het bestuur: Frank van Beers (voorzitter), Wim van Kessel, Ton van de Liefvoort (penningmeester) en de bestuursleden Hans van de Griendt, Mecheline Heijmans en Jos van Raak.

Aanwezige leden: circa 50

Bericht van verhindering is ontvangen van: Tonny van Raaij, Clementine van de Bogaard, Corry Glastra, Ad van de Donk, Ad Hoos, Paul Scholten, Jan en Marina van Gerven en Tiny Heijmans. Nagekomen afmelding: Ton Vreeburg.

Notulist: Carel van den Heuvel.

## **1. Opening door de voorzitter**

Frank van Beers opent de algemene ledenvergadering. Hij geeft daarbij aan dat we een korte maar belangrijke agenda hebben. We gaan twee nieuwe bestuursleden benoemen en de begroting voor 2025 bespreken.

## **2. Vaststelling van het verslag van de algemene ledenvergadering van 25 april 2024**

Het verslag wordt met dank aan de samenstellers ongewijzigd vastgesteld.

## **3. Verkiezing van bestuursleden**

Frank van Beers geeft aan dat Tonny van Raaij tijdens de vorige algemene ledenvergadering is afgetreden en dat het bestuur daarom de vacature opengesteld heeft en op zoek gegaan is naar een goede vervanger die affiniteit heeft met communicatie. Uit die zoektocht zijn twee geschikte kandidaten voortgekomen. Omdat HEVO een sterk groeiende organisatie is en er statutair ruimte is voor negen bestuursleden heeft het bestuur besloten beide kandidaten voor te dragen voor benoeming. Daarom stelt de voorzitter voor zowel Antoon de Groot als Eduard Dame te benoemen tot bestuurslid van Seniorenvereniging HEVO. Nadere informatie over beide kandidaten is te vinden op de website en in ons magazine. De ALV stemt in met beide voordrachten en onderstreept die instemming met applaus. Beide kandidaten worden bij acclamatie benoemd.

## **4. Vaststelling van de begroting voor 2024**

De penningmeester licht toe hoe hij tot de voorliggende cijfers gekomen is. Hij geeft aan dat hij daarbij rekening gehouden heeft met de realisatiecijfers van de eerste drie kwartalen van 2024 en de prognose voor het vierde kwartaal. Omdat de vereniging geen winstoogmerk heeft, is het resultaat begroot op nul.

Verder licht hij een aantal grote bedragen toe. Aan de batenkant laat hij zien dat de gemeente de subsidie geïndexeerd heeft waardoor die 8% hoger uitkomt. Daarnaast is de opbrengst uit de contributie hoger door het gestegen aantal leden. Aan de uitgavenkant is het budget voor de evenementencommissie verhoogd. Dit is gebeurd op basis van het activiteitenplan en de begroting van de commissie. De grootste uitgaven betreffen daarnaast de huisvesting met de schoonmaak en de communicatiekosten.

Hans van der Bruggen vraagt waarom de penningmeester geen realisatiecijfers in de begroting opgenomen heeft. De penningmeester legt uit dat hij voor de overzichtelijkheid niet meer dan de hoogstnoodzakelijke cijfers vermeld heeft. Vervolgens vraagt Hans van der Bruggen naar de investeringsbegroting voor 2025. Daarop geeft de penningmeester aan dat in 2025 geen bijzondere investeringen verwacht worden en dat alle achterliggende cijfers en gegevens desgevraagd voor iedereen beschikbaar zijn.

Tenslotte memoreert de penningmeester nog dat het betalen met muntgeld stortingskosten met zich meebrengt. Daarom roept hij de leden op zoveel mogelijk digitaal af te rekenen.

Desgevraagd stemt de vergadering unaniem en met applaus in met de voorliggende begroting.

## 5. Vaststelling van de hoogte van de contributie

De voorzitter geeft aan dat er na ampele overweging voor gekozen is om de contributie niet te verhogen maar dat dat geen garantie is voor de toekomst. De prijzen stijgen en de activiteiten van HEVO nemen toe. Voor 2025 acht het bestuur de huidige contributie echter nog verantwoord. Vervolgens wordt ook de voorgestelde contributie van € 29 vastgesteld.

## 6. Rondvraag

- Fiet Vreeburg vraagt of HEVO nog wel mee moet doen met de RABO-actie omdat veel kleinere clubs dat geld harder nodig hebben. Ton antwoordt dat het geld van de RABO-bank juist bedoeld is voor verenigingen en dat de leden door hun stem beslissen naar welke club(s) het geld gaat. Niet meer meedoen biedt bovendien geen garantie dat het geld dat nu naar HEVO gaat, beter terecht komt.
- Frank wijst er nog op dat er nog andere RABO-budgetten zijn waar een beroep op gedaan kan worden. Voorts geeft hij nog aan dat HEVO er alles aan doet om haar activiteiten voor iedereen toegankelijk te houden en waar dat toch problemen geeft we nog een participatiefonds hebben waar een beroep op gedaan kan worden. Hans van der Bruggen zegt dat HEVO er ook voor zou kunnen kiezen om zelf noodlijdende clubs te ondersteunen. Dat, zo stelt de voorzitter, past echter niet in onze doelstelling. Johan Schweig wijst er nog op dat veel activiteiten van HEVO ook voor niet-leden beschikbaar zijn.
- Alice Vaessen vraagt of de bankkosten niet omlaag kunnen. Ton licht de kosten toe en geeft daarbij aan dat HEVO het belangrijk vindt dat clubs die dat willen hun eigen rekening kunnen hebben en beheren. Dat is wat duurder maar doet wel recht aan de decentrale structuur van de vereniging.
- Fiet Vreeburg vraagt hoeveel nieuwe Nederlanders lid zijn van onze vereniging. Frank antwoordt dat we die groep helaas moeilijk bereiken. Ook andere (senioren-) verenigingen kampen met dat probleem. Dat komt mede omdat die groep vaak ook eigen clubs heeft. Kees Intveld geeft aan dat er wel drie Oekraïense vluchtelingen mee wandelen en al lopend de Nederlandse taal oefenen. Rut Stokman doet de suggestie om die mensen eens uit te nodigen voor een gesprek. Jenny van Rooij vraagt of HEVO een cursus Nederlands voor vluchtelingen zou kunnen verzorgen Frank denkt echter dat daar in voldoende mate in voorzien is.
- Angele van Beckhoven doet de suggestie om de achtergelaten spullen zoals jassen en dergelijke met kerst op te ruimen in plaats van tegen de zomersluiting, dan eerst een bericht in de nieuwsbrief te plaatsen en het restant aan een goed doel te geven. Het bestuur neemt dat idee mee.
- Paul Geelen vraagt of het bestuur een langetermijnvisie heeft op de huisvesting. Frank geeft aan dat het bestuur daarvoor een speciale werkgroep ingesteld heeft en het thema tijdens de aanstaande heidag van het bestuur op de agenda staat.
- Janny Heuveling stelt vast dat bestuur een mannenbolwerk dreigt te worden en nodigt het bestuur uit actief om te zien naar vrouwen. Frank antwoordt dat het bestuur ook deze keer actief geprobeerd heeft vrouwen te werven maar dat dat niet gelukt is. Hij heeft echter goede hoop voor de toekomst.
- Fiet Vreeburg vraagt of het wandelhockey meer aandacht kan krijgen in de HEVO-media. Joanne de Graaff geeft aan dat dit waarschijnlijk niet gebeurt omdat het geen HEVO-club is. Wandelhockey is een samenwerking van MHC en HEVO en kan dus gewoon in de nieuwsbrief aan de orde komen.
- Piet Kerssens vraagt of HEVO meer kan doen met stagiaires. Hans van de Griendt geeft aan dat HEVO samenwerkt met het Rodenborch College maar dat die samenwerking moeizaam verloopt en dat de begeleiding vanuit de school nogal beperkt is.
- Bert Klein vraagt of er meer fietsbeugels kunnen komen omdat ze regelmatig vol zijn. Frank zal de Beheercommissie vragen daar aandacht aan te besteden.

## 7. Sluiting

De voorzitter sluit de vergadering en nodigt de aanwezigen uit voor een borrel in de bar.

## BESTUURSVERSLAG 2024

Seniorenvereniging HEVO Rosmalen is opgericht op 3 december 1952. De vereniging heeft tot doel, zo staat in de statuten sinds 2019, de belangen van senioren in Rosmalen en van de leden in het bijzonder te behartigen, in de meest ruime zin van het woord. Daarbij wordt benadrukt dat het bevorderen van participatie van senioren in de samenleving eveneens het doel is van HEVO. Naast participatie is onderlinge betrokkenheid als kerndoel geformuleerd. De middelen die HEVO hiervoor aanwendt zijn

- Een breed aanbod aan activiteiten ter ontspanning, educatie en vrijetijdsbesteding
- Individuele ondersteuning van senioren op het terrein van wonen, welzijn en zorg; samenwerking met organisaties en instellingen op deze terreinen.
- Belangenbehartiging, individueel en collectief, van senioren bij overheden en maatschappelijke organisaties in de gemeente 's-Hertogenbosch.
- Ledenvoordeel, op vertoon van de lidmaatschapspas in de vorm van kortingen bij Rosmalense winkels, dienstverleners en horeca; dienstverlening voor reparaties en kleine klussen aan huis.

In dit jaarverslag legt het bestuur hierover verantwoording af aan de Algemene Ledenvergadering.

### Inhoud

#### BESTUURSVERSLAG 2024

Ledenaantallen	06
Van Bestuursreglement naar Organisatiewijzer.	07
Ledenvoordeel 2025 vernieuwd	08
Duurzaamheid	08
Repair café	09
HEVO-Huiskamer Alexanderven	09
Evaluatie HEVO Academie.	10
Cultuur-historische excursies	10
Klussendienst	10
Beeld en Geluid	10
Fietsbridgedrive.	11
Rijbewijskeuringen	11
Vertrouwenspersoon	11
Financiën	11
Bestuurssamenstelling en ondertekening	11

#### BIJLAGEN

1. Communicatie	13
2: Reiscommissie	14
3: Commissie Cultuur	15
4: Commissie Zingeving	16
5: Activiteitencommissie	16
6: Evenementencommissie	17
7: Beheercommissie	17

In dit Bestuursverslag wil het bestuur allereerst de aandacht vestigen op enkele onderwerpen die in 2024 op z'n minst opmerkelijk waren: de groei van het aantal leden, het thema duurzaamheid, de Huiskamer, vernieuwing in het ledenvoordeel en succesvolle culturele excursies. De vooruitzichten voor 2025 sluiten daarbij aan. Daarna volgen nog enkele bijlagen, waardoor de HEVO-leden een dieper inzicht krijgen in wat er binnen HEVO heeft gespeeld.

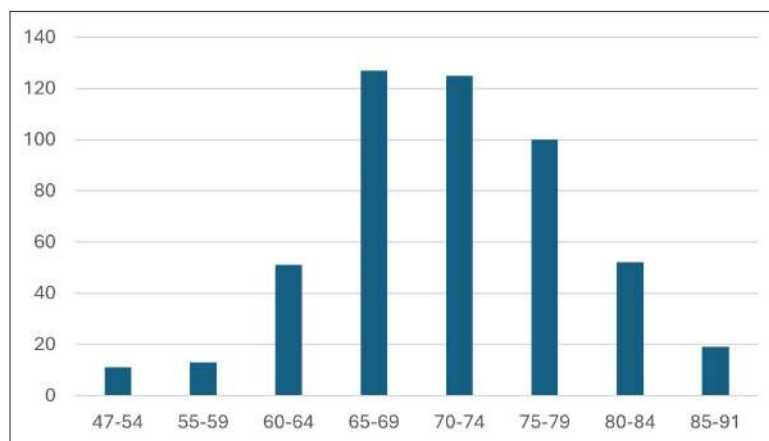
In dit verslag zijn, evenals in het verslag over 2023, om privacy-redenen geen namen van HEVO-vrijwilligers opgenomen, met uitzondering van de wettelijk verplichte vermelding van de samenstelling van het bestuur. De contactgegevens van commissieleden en clubbestuurders zijn te vinden in de brochure Activiteiten 2025 en op de HEVO-website.

## Ledenaantallen

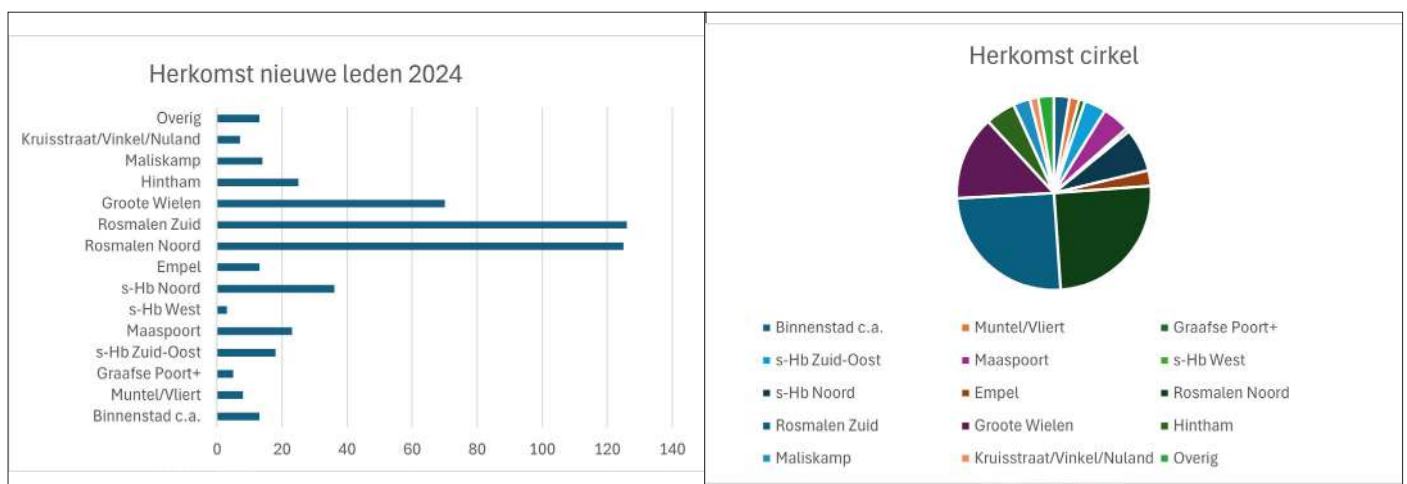
Het aantal leden op 31 december 2024 bedroeg 3.352. Van hen is 65% vrouw en 35% man. Enkele kengetallen hiervan ziet u in onderstaande tabel

	31 december 2024	31 december 2023
Totaal aantal leden	3.352	3.009
Nieuwe leden in verslagjaar	511	447
Opzeggingen	168	184
waarvan overleden	63	83
Leeftijdsopbouw (op 31-12)		
• jonger dan 60 jaar	69	63
• tussen 60 en 75	1.328	1.211
• 75 of ouder	1.958	1.803
Gemiddelde leeftijd		
• vrouwen	75	75
• mannen	77	77

In 2024 hebben 511 personen zich als nieuw lid aangemeld voor HEVO. Hun gemiddelde leeftijd was op 31 december 71,4 jaar. In onderstaand grafiek staat hun leeftijdsverdeling aangegeven.



Van deze nieuwe leden woont ruim 2/3 deel in Rosmalen (72 %), een kwart in 's-Hertogen-bosch en 3% elders. Zie onderstaande grafieken.



HEVO kent alleen gewone leden, geen ereleden. Wel kent HEVO 'leden van verdienste' ofwel personen die zich gedurende langere tijd als vrijwilliger bijzonder verdienstelijk hebben gemaakt voor de vereniging. Die verdienstelijkheid kan op veel verschillende wijzen tot uitdrukking zijn gekomen. Eind 2024 kende HEVO 9 personen die deze titel mochten dragen. Zij hebben verder geen privileges, met uitzondering wellicht dat zij door de voorzitter voor een lunch of borrel kunnen worden uitgenodigd.

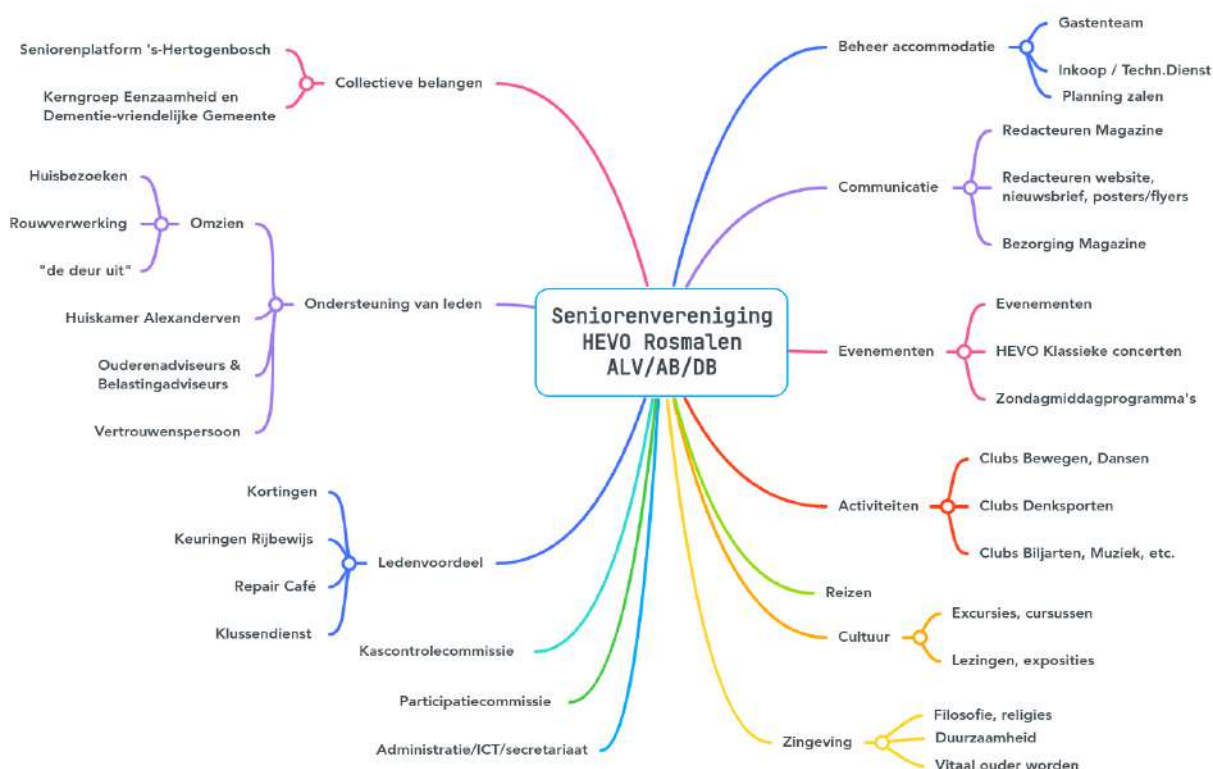
Veel leden van HEVO voeren op heel veel verschillende plekken vrijwilligerswerk voor HEVO uit. Dat kan gaan om het bezorgen van HEVO-Magazine, als gastvrouw/heer in De Ontmoeting of de Huiskamer, als bestuurder of coördinator van een club of als leden van commissies of bestuur. In totaal gaat het om 450 vrijwilligerstaken, die worden uitgevoerd door ruim 300 verschillende personen (317 in januari 2025).

In het verslagjaar is de vrijwilligersadministratie weer op orde gebracht. Er is een registratie ontwikkeld die nu nog handmatig onderhouden moet worden, maar die wellicht in de ( nabije) toekomst voor een groot deel geautomatiseerd kan worden. In de praktijk blijkt het een hele toer om alle mutaties in het vrijwilligersbestand consequent en gedisciplineerd door te geven. Naarmate de registratie behulpzaam is om het aanleveren van mutaties eenvoudig te ondersteunen, zal blijken dat de vrijwilligersadministratie steeds up-to-date zal zijn.

### Van Bestuursreglement naar Organisatiewijzer.

In januari 2024 werd aan het bestuur de vraag voorgelegd of er een actueel bestuurs-reglement aanwezig was. Dat bleek niet het geval te zijn. Wel waren er in de voorbije jaren verschillende reglementen opgesteld, die – mits met elkaar verbonden – tezamen als een bestuursreglement konden worden gezien. Daarom werd de opdracht opgepakt om die verbinding en samenhang tot stand te brengen.

Het begon met het opstellen van een schema voor de organisatiestructuur van HEVO. Hiermee kunnen niet alleen ingewijden maar ook alle leden een overzicht krijgen van wat en wie binnen HEVO een rol spelen. Hieronder is het weergegeven.



Vervolgens zijn de bestaande reglementen, zoals die voor clubs en commissies, voor communicatie, voor de vrijwilligers en voor de vertrouwenspersoon, geactualiseerd waar dat nodig was. Daarmee bereikten we dat de reglementen voor HEVO, met name voor het bestuur, voldoen aan de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR), die al enkel jaren van kracht is. Zo werd het toch nog een omvangrijk stuk, een boek van 32 pagina's, dat de titel Organisatiewijzer 2024 meekreeg. Dit stuk staat op de website, als geheel en ook in afzonderlijke hoofdstukken. Het boekje is voor geïnteresseerden verkrijgbaar bij de secretaris. De digitale versie, op de website, zal in 2025 worden aangepast wanneer daar aanleiding toe is.

## Ledenvoordeel 2025 vernieuwd

De Commissie Ledenvoordeel heeft in 2024 haar werkwijze voor een groot deel vernieuwd en daarmee een uitbreiding gerealiseerd van 65 naar 90 deelnemende ondernemingen. Er is een grote diversiteit aan deelnemers: makelaars, audicien, stoffering, e-bikes, restaurants, verhuur van feestruimte, enz. Deze deelnemers aan 'HEVO Ledenvoordeel' bieden kortingen aan HEVO-leden, op vertoon van de lidmaatschapspas. Die korting bedraagt meestal 10% van het besteedde bedrag – in enkele gevallen minder of meer -, of kan tot uitdrukking komen in een speciale aanbieding.

De Commissie is begonnen met het heel helder in beeld brengen van de deelnemers, met name ook van de contactpersonen die iets te vertellen en aan te bieden hebben. Die zijn allemaal persoonlijk bezocht. Alle deelnemers zijn vervolgens vermeld in het boekje 'Ledenvoordeel' met een foto van de zaak, winkel of etalage. Nieuw is ook dat in het boekje bij iedere deelnemer een QR-code staat vermeld die meer informatie oplevert over de deelnemer. De Commissie heeft ernaar gestreefd om



per categorie deelnemers ten minste 2 aanbieders te hebben, om de marktwerking te dienen. Hierdoor zijn er ook meer mogelijkheden om van het HEVO-lidmaatschap te profiteren. "Let daarom op dat je je pasje bij je hebt", zo benadrukken de geïnterviewde commissieleden. "En let ook op dat de korting juist wordt toegepast; laat nooit een prijsopgave maken waarin de korting al verwerkt is, maar beoordeel eerst de prijsopgave, vermeld dan dat je HEVO-lid bent en gebruik wilt maken van de korting van Ledenvoordeel."

Het boekje Ledenvoordeel is in januari 2025 verspreid onder alle HEVO-leden. Deze informatie staat ook op de HEVO-website. De Commissie wil erop toezien dat die informatie zo actueel mogelijk blijft. Valt er een deelnemer af, bijvoorbeeld na faillissement, dan wordt dat zo spoedig mogelijk aangepast. Komen er enkele nieuwe deelnemers bij, dan zullen die worden toegevoegd. De

meest actuele informatie slaat dus altijd op de website. En die kun je via je smartphone altijd op zak hebben. Wanneer je dan ook je HEVO-pas bij je hebt hoeft je geen korting te missen.

De Commissie Ledenvoordeel wil het contact tussen de deelnemers en de HEVO-leden nog intensiever maken, zowel in het belang van de deelnemers als dat van de HEVO-leden. Daarvoor zullen zij dit jaar ideeën uitwerken en die onder de aandacht brengen.

## Duurzaamheid

Het thema 'duurzaamheid' heeft binnen HEVO in het verslagjaar veel aandacht gekregen. Het initiatief hiertoe was genomen in de Commissie Zingeving.

Maar ook vanuit de Commissie Cultuur werd eraan bijgedragen. Dit laatste was wellicht onbedoelde bijvangst vanwege de voordracht die in januari werd gehouden door Math Dohmen, adviserend directeur infra bij Koninklijke Heijmans. Die voordracht, zo was aangekondigd, ging over de ontwikkelingen die dit bedrijf in de voorbije eeuw heeft doorgemaakt. Hiervoor was een grote groep HEVO-leden, soms oud-medewerkers van Heijmans op zaterdagmiddag naar De Ontmoeting gekomen. In dit overzicht van ontwikkelingen kwam sterk de nadruk te liggen op de noodzaak van duurzaam bouwen: bouwen zonder of met minimale uitstoot van broeikasgassen, ofwel emissieloos bouwen. Heijmans slaagt er steeds beter in om aan die eisen tegemoet te komen. Zonder dat is het nu en in de toekomst onmogelijk bouwopdrachten binnen te halen.

Het programma dat de werkgroep 'duurzaamheid' op verzoek van de Commissie Zingeving had ontwikkeld, sloot hier nauw bij aan, maar ging vanzelfsprekend verder dan 'bouwen'. In de eerste bijeenkomst, een startbijeenkomst op 28 januari, werd allereerst door prof. Kris van Koppen een overzicht gegeven hoe de uitstoot van broeikasgassen, CO2 en methaan, door onze leefstijl zo enorm is toegenomen en de effecten ervan voor het klimaat; de consensus hierover in de wetenschap wordt breed gedragen. Vervolgens werd door voormalig deltagcommissaris Peter Glas ingezoomd op de gevolgen voor de zeespiegelstijging en

de waterhuishouding in Nederland, wat ervoor nodig is om ons land veilig te houden. Door wethouder Mike van der Geld werd uiteengezet wat de gemeente 's-Hertogenbosch voorplannen heeft voor duurzame warmtevoorziening voor huishoudens en bedrijven. Veel behartenswaardige informatie voor de aanwezigen.

Daarna werden er een viertal bijeenkomsten gehouden waarin meer specifiek werd ingegaan op gebieden waar duurzaamheid van betekenis kan zijn, impact kan hebben: huis en tuin, mobiliteit en vrije tijd (reizen), eten en drinken, produceren en verpakken (spullen).

In de afsluitende mini-conferentie kwam de nadruk te liggen op ethiek en filosofie, ofwel goed nadenken over duurzaamheid en over onze houding tegenover mens en natuur. Rob de Vrind (foto) gaf hiervoor een overzicht en ethica Ingeborg van den Bold stelde de indringende vragen voor die hierbij aan de orde zijn. Met deze filosofische instrumenten mochten de deelnemers zelf aan de slag, weg van de vooroordelen. Dat leverde verrassende inzichten op. In HEVO Magazine van januari 2025 staat hiervan een goede impressie.



In 2025 zal de aandacht voor duurzaamheid worden voortgezet. Dit komt onder meer tot uiting in voorgenomen excursies, samen met de Commissie Cultuur, met onderwerpen als voedselproductie, waterzuivering en duurzaam productiebeleid. Ook zal er aandacht zijn, in samenwerking met de Klussendienst, voor energie-coaching: hoe woningen met eenvoudig ingrepen (klussen) duurzamer te maken voor gas en stroom. In samenwerking met de gemeente 's-Hertogenbosch worden hiervoor energiecoaches opgeleid. Ook dit staat in HEVO Magazine van januari 2025 uitgebreid toegelicht.

### **Repair café**

Een heel praktisch vorm van duurzaam gedrag wordt gemanifesteerd in het Repair Café. Deze vorm van dienstverlening voor zowel HEVO-leden als niet-HEVO-leden bestaat al 5 jaar en blijft succesvol. Een team van 14 deskundige vrijwilligers (HEVO-leden en niet-HEVO-leden) steken hun handen uit de mouwen voor praktische hulp en een praatje. In het voorbije jaar werden 194 objecten voor reparatie aangeboden, in 139 gevallen (71,6 %) is men daar daadwerkelijk in geslaagd.

Het Repaircafé is tweemaal per maand open, uitgezonderd in de vakantieperiode; in totaal op 20 dagen in het verslagjaar. Reparaties zijn gratis; onderdelen worden in rekening gebracht. Toch ontvingen de medewerkers zoveel vrijwillige bijdragen dat aan het eind van het jaar een bedrag van €200 kon worden geschonken aan Hospice De Duinsche Hoeve.

### **HEVO-Huiskamer Alexanderven**

"Ik kom niet meer terug, het is hier veel te gezellig." Dit zei een gast van het allereerste uur, die samen met zijn vrouw nog steeds bijna elke week op dinsdag en donderdag komt.

Op dinsdag 2 april 2024 na een lange voorbereiding is HEVO Huiskamer gestart op de begane grond van Alexanderven. Door de financiële bijdragen van diverse fondsen, o.a. Rabo Clubsupport en Stichting Ouderensteun 's-Hertogenbosch hebben we er een gezellige ruimte van kunnen maken. Wij hebben geen eigen budget, doen de boodschappen voor de lunch van de € 4 die de gasten betalen voor deze lunch. Grote aankopen zoals b.v. een kerstboom, aankleding van de ruimte enz. kunnen we declareren.

Ondanks dat we veel ruchtbaarheid aan de start van de Huiskamer hebben gegeven, blijkt in het begin de drempel om te komen hoog te zijn. Wat we terug horen is "ik ken daar niemand", "het is spannend, eng". Toch is er inmiddels een vaste groep van 12 gasten die elke week op de dinsdag en/of donderdag komt en daarnaast een wisselende groep die binnen komt lopen voor een kopje koffie en een praatje.

Wat we daarna van de gasten terug horen is dat ze het een goed initiatief vinden, het gezellig vinden, nieuwe mensen leren kennen, blij zijn met een stukje dag-invulling. Er zijn spelletjes, er is knutselmateriaal en de krant. Toch wordt de voorkeur gegeven aan met elkaar praten, meestal met een lach en soms met een traan. Van de HEVO-vrijwilligers die als gastvrouwen de Huiskamer begeleiden horen we terug dat ze het prettig vinden om te doen, iets kunnen betekenen. Het oordeel over hen is "ze zijn gastvrij, uitnodigend, enthousiast en hebben een luisterend oor".

## Evaluatie HEVO Academie.

Enkele jaren geleden is onder de titel HEVO Academie het initiatief genomen om de kwaliteit van het aanbod bij presentaties, cursussen en lezingen te verbeteren en dit aanbod intern beter op elkaar af te stemmen. Dat is voor een groot deel geslaagd. Met de geluidsinstallatie en grote videoschermen in De Ontmoeting slagen we er steeds meer en beter in om bij presentaties de ondersteuning te bieden, waaraan behoefte is. Het cursusaanbod is verbreed, onder meer met de cursus Spaans voor beginners. De interne afstemming van het aanbod kan nog beter. Het bestuur wil dat verder realiseren door de informatievoorziening over het aanbod in een vroeg stadium op orde te hebben. Het ziet er naar uit dat dit met behulp van de ICT-toepassing SharePoint en daarna de HEVO Website gerealiseerd kan worden.

## Cultuur-historische excursies

Het aandachtsgebied van de Commissie Cultuur is best wel breed (zie ook bijlage 3). Een opvallend onderdeel ervan zijn de excursies, met name die welke cultuur en historie samenbrengen. Zo trokken in het najaar de excursies naar de tentoonstelling Museum Beekvliet de belangstelling van veel HEVO-leden. Er werd een bezoek afgelegd aan de expositie GIJZELAARSKAMP "GEGIJZELD MAAR NIET VERSLAGEN". In het totaal hebben daar 91 personen aan deel genomen. De meest gehoorde reactie was toch wel "We wonen zo dicht bij St-Michiëlsgestel, maar dit verhaal kenden wij totaal niet". Een zeer verrassend verhaal dus.



De start van de expositie maakte onderdeel uit van de viering van 75 jaar bevrijding van ons land. Vanwege de Covid-19 pandemie, moest de start enkele jaren worden uitgesteld. De essentie van de boodschap is dat voor echte vrijheid democratie een voorwaarde is, een democratie met hart en oog voor iedereen. Een democratische rechtstaat die het verdedigen waard is, en waar we gezamenlijk verantwoordelijk voor zijn en inspanningen voor moeten blijven doen.

In 2025 zullen opnieuw excursies worden georganiseerd, waarin de – voor velen soms verrassende – sociale historie van de brede regio voelbaar wordt gemaakt en de betekenis ervan voor vandaag duidelijk wordt. Daarnaast worden er excursies op het gebied van

kunst, architectuur, duurzaamheid en bijzondere natuur geprogrammeerd.

## Klussendienst

In maart 2024 is begonnen met de HEVO-Klussendienst. Een extra dienst voor leden die kleine klusjes hebben die ze zelf niet (meer) kunnen oplossen. Het zijn kleine klussen in huis en tuin waarvoor je niet direct een bedrijf of vakman inschakelt: een deur die klemt of niet goed loopt, schilderij ophangen, lampen vervangen, lekkende kranen, een kleine heg die gesnoeid moet worden, enzovoort. In 2024 waren er 10 vrijwillige klussers actief; de organisatie was in handen van een vrijwilliger voor de planning en administratie. Vanaf het begin was deze nieuwe HEVO-dienst een groot succes. Ruim 200 leden deden een beroep op ons en de klussers hebben ruim 240 klussen geklaard. Dat leidde tot een glimlach op het gezicht bij de geholpen HEVO-leden én bij onze klussers.

## Beeld en Geluid

Ook in 2024 zijn er weer veel foto's en video's gemaakt van allerlei gebeurtenissen bij HEVO: van de nieuwjaarsreceptie, carnaval, het optreden van Cor Swanenberg, de themamiddag Duitsland, het afscheid van Tonny van Raaij als bestuurslid, de HEVO-fietsbridgedrive, de overhandiging van de cheque van ViaSana en die van Rabobank Club Support, het Komfestival waarbij HEVO aanwezig was, de Kerstdienst en heel veel meer. Natuurlijk waren er ook weer 2 afleveringen van 'Stoppen met werken, mooi nie!' te bewonderen. Onze cameramensen waren er steeds weer bij en leverden goed werk af! Dat viel ook de initiatiefnemers van RTV-Rosmalen op. Halverwege het jaar 2024 zijn we met hen een samenwerking aangegaan waar beide partijen in investeren om kwalitatief mooie en relevante video's te maken. Alle HEVO-producties zijn te zien op de HEVO-website onder 'HEVO-tv'.

## **Fietsbridgedrive.**

Op zaterdag 10 augustus vond de jaarlijkse HEVO-Fietsbridgedrive plaats, alweer voor de 8e keer. Gedurende een hele dag fietsen de deelnemers naar 5 of 6 locaties in en om Rosmalen. Daar wordt dan steeds 1 ronde gebridget. Een sportieve en gezellige dag die begint en eindigt in De Ontmoeting. Dit jaar waren er weer 120 deelnemers. Het bestuur spreekt zijn grote erkentelijkheid uit naar de vrijwilligers die dit grote evenement organiseren; zij zetten HEVO op een bijzondere manier op de kaart.

## **Rijbewijskeuringen**

In 2024 zijn op 11 zaterdagochtenden door 2 artsen 324 keuringen voor HEVO-leden van 75 jaar en ouder uitgevoerd. Dat zijn 47 keuringen meer dan in 2023. In het voorjaar van 2025 moeten wij van artsen wisselen. Met het huidige team hebben wij dan 3 jaar en 3,5 jaar samengewerkt. Zij worden in de organisatie van hun werk ondersteund door 3 HEVO-vrijwilligers.

De reacties op de HEVO keuringen zijn en blijven zeer positief. We ontvangen steeds vaker complimenten van mensen die gebruik maken van de uitleg op de HEVO-website.

## **Vertrouwenspersoon**

In het verslagjaar is de onafhankelijk vertrouwenspersoon niet ingeschakeld bij vraagstukken die zich daarvoor zouden lenen. Er is met hem overlegd om zijn functie en rol wat meer onder de aandacht te brengen. In de Organisatiewijzer is het bestuursbeleid met betrekking tot de onafhankelijk vertrouwenspersoon geactualiseerd in een afzonderlijke bijlage. Ook is afgesproken dat de contactgegevens structureel vermeld worden op de laatste pagina in HEVO Magazine en op de website.

Voor 2025 zijn er plannen besproken om het thema sociale veiligheid uit te werken: waarom dat thema in de actualiteit veel meer nadruk heeft gekregen dan in het verleden. Hoe het zich verhoudt tot de taakstellingen van HEVO, de rol van de vertrouwenspersoon en meer in het algemeen, actuele gevoelens in de samenleving. Wat zegt de aandacht voor sociale veiligheid bijvoorbeeld over de moderne beleving van gezelligheid. Ook zou daarbij aandacht uit kunnen gaan naar sociale veiligheid op het internet, bij gebruik van smartphones en computers.

## **Financiën**

Op financieel terrein zijn er in het verslagjaar geen bijzondere analyses of besluiten nodig geweest. Meer informatie over de financiën van HEVO leest u in de jaarrekening, verderop in dit jaarverslag.

## **Bestuurssamenstelling en ondertekening**

In het verslagjaar vonden enkele mutaties in het bestuur plaats. In de Algemene Ledenvergadering in het voorjaar namen we afscheid van Tonny van Raaij, die zich niet herkiesbaar stelde. Ton van de Liefvoort en Hans van de Griendt waren als aftredende bestuursleden wel beschikbaar voor herverkiezing voor een nieuwe termijn, wat door de Ledenvergadering werd gehonoreerd.

In de Algemene Ledenvergadering van november werden Eduard Dame en Antoon de Groot als nieuwe bestuursleden verkozen, bij acclamatie. Toch had de Ledenvergadering kritiek op de man-vrouwverhouding in het bestuur, die geen afspiegeling is van de verhouding mannen-vrouwen in het ledenaantal. De ledenvergadering sprak zich uit om bij toekomstige mutaties of uitbreidingen in het bestuur een voorkeur te geven aan vrouwelijke kandidaten. Het bestuur heeft zich voorgenomen om nadrukkelijk met deze kritiek rekening te houden en daarover verantwoording af te leggen.

Het bestuur was in het verslagjaar als volgt samengesteld:

- F.H.J.M. van Beers, voorzitter
- W.J. van Kessel, secretaris
- A.L.M. van de Liefvoort, penningmeester
- E.J. Dame, bestuurslid vanaf 14 november 2024
- J.A.Th.M. van de Griendt, bestuurslid
- A.J.G. de Groot, bestuurslid vanaf 14 november 2024
- M.A.M. Heijmans – Verputten, bestuurslid
- A.L.M. van Raaij – van Woensel, bestuurslid tot 25 april 2024
- J.J.C. van Raak, bestuurslid

Het Bestuursverslag 2024 is door alle bestuursleden ondertekend.



F.H.J.M. van Beers



W.J. van Kessel



A.L.M. van de Liefvoort



E.J. Dame



J.A.Th.M van de Griendt



A.J.G de Groot



M.A.M. Heijmans - Verputten



J.J.C van Raak

Aan de Algemene Ledenvergadering wordt voorgesteld het bestuur te dechargeren.

## BIJLAGEN

### 1. Communicatie

HEVO is een grote vereniging met een grote variëteit aan activiteiten en evenementen. Voor het goed functioneren van de vereniging zijn ten minste 3 elementen essentieel:

- **Consistentie en regelmaat:** Effectieve communicatie vereist regelmatige updates en consistente berichtgeving, zodat leden altijd op de hoogte zijn van belangrijke ontwikkelingen en zich betrokken voelen bij het reilen en zeilen van de vereniging.
- **Duidelijkheid en transparantie:** Het is belangrijk dat we informatie helder overbrengen, zodat alle leden precies weten wat we van hen verwachten, welke doelen er zijn en welke veranderingen er plaatsvinden binnen de vereniging.
- **Luisteren en feedback:** Goede communicatie houdt niet alleen in dat we informatie verstrekken, maar ook dat we luisteren wordt naar de leden. Het ontvangen van feedback en het serieus nemen van zorgen of ideeën van leden versterkt de onderlinge relatie.

Deze 3 elementen helpen de betrokkenheid en samenwerking binnen de vereniging te versterken. Met de wekelijkse **HEVO Nieuwsbrief**, de **HEVO Website** en **HEVO Magazine** dat 6x per jaar verschijnt, worden de eerste 2 aspecten goed bediend. Dit wordt mogelijk gemaakt door een stevig team van vrijwilligers die daar op welhaast professionele wijze voor zorgt.

Het aanleveren van informatie voor de 3 bovengenoemde HEVO communicatiekanalen gebeurt door tal van vrijwilligers uit de diverse commissies. We hebben hiervoor in 2024 een duidelijke 'Handleiding Communicatie' opgesteld met daarin de volgende belangrijke bepaling. Om de voortgang en correctheid van mededelingen te garanderen, moet gebruik worden gemaakt van één e-mailadres (kopij@hevorosmalen.nl). De e-mails worden vervolgens automatisch doorgezonden naar alle 3 de communicatiekanalen. Daar wordt dan de selectie gemaakt op welke manier aangeleverde berichten worden verwerkt. Indien alle betrokkenen hun informatie op deze manier aanleveren, is de kans dat er ergens iets misgaat met alle ergernis van dien, tot een minimum beperkt.

De HEVO Nieuwsbrief komt wekelijks uit op vrijdagochtend met daarin een overzicht van de activiteiten, evenementen en gebeurtenissen in de komende 2 weken die HEVO zelf organiseert of die naar het oordeel van de redactie voor HEVO-leden van belang zijn. Ook worden belangrijke besluiten van het bestuur direct via de Nieuwsbrief gecommuniceerd. Ruim 2.800 e-mailadressen ontvangen iedere week de HEVO Nieuwsbrief.

Actuele zaken, informatie over activiteiten alsmede informatie over de vereniging en de belangrijke documenten staan allemaal op de HEVO-website. De website wordt gemiddeld door 700 mensen per week bezocht.

HEVO Magazine is een glossy magazine op stevig papier dat 6x per jaar uitkomt. Het wordt door een 65 vrijwilligers op ruim 2.400 adressen bezorgd. In ons blad krijgen, naast de verenigingszaken, allerlei thema's die voor ouderen interessant zijn, een plaats. In 2024 waren de thema's achtereenvolgens: Toekomst, Energie, vitaliteit en veerkracht, Liefde, Taboe, Huisdieren en Geloof. Eind 2024 heeft de huidige eindredacteur het bestuur laten weten dat hij per 1 januari 2026 stopt met de functie van eindredacteur. Dit betekent dat er in de loop van 2025 een passende opvolging moet worden gevonden.

Door een strikte toepassing van onze huisstijl zijn niet alleen de HEVO Nieuwsbrief, de HEVO website en HEVO Magazine, maar ook alle brochures, posters en ander drukwerk (zoals de stukken voor de algemene vergadering) direct herkenbaar als een HEVO-publicatie. In 2024 is gewerkt aan de 'Activiteitenbrochure 2025' en de 'Brochure Ledenvoordeel 2025' die beide ook nog eens in het oog springen vanwege de hoeveelheid informatie die met veel geduld en monnikenwerk is verzameld en vastgelegd. De Activiteitenbrochure is daarmee een handige gids en naslagwerk waarin vrijwel alle activiteiten en evenementen zijn te vinden. De Brochure Ledenvoordeel laat het mes aan twee kanten snijden. Enerzijds vestigt de brochure nog een keer de aandacht op het bestaan en belang van de middenstand van Rosmalen; anderzijds kunnen de HEVO-leden er letterlijk hun voordeel mee doen. Het ledenvoordeel geldt voor een periode van 2 jaar (2025 en 2026).

Het derde element Luisteren en feedback is in 2024 niet verder ontwikkeld, terwijl er wel signalen binnen de vereniging zijn die hier aandacht voor vragen. Leden reageren maar zelden op verzoeken en oproepen vanuit HEVO Magazine, en ook ontvangen we zelden spontane feedback op de Nieuwsbrief, de website en HEVO Magazine. Voor het bestuur is dit aanleiding om in 2025 te onderzoeken of een lezersonderzoek hier uitsluitsel kan geven waarom dit zo is. Zijn alle leden content met wat ze ontvangen, is er weinig interesse in hetgeen er met de leden wordt gecommuniceerd, of vermoeden leden dat hun inbreng toch nergens landt?

De **lokale media** helpen ons om ook zichtbaar te zijn voor een breder publiek. Vanuit een oogpunt van ledenwerving is dit niet noodzakelijk, de aanwas van nieuwe leden is immers groot genoeg, maar voor de naamsbekendheid en de reputatie van HEVO (ook richting subsidiegevers) dragen aankondigingen en publicaties in bijvoorbeeld de Bossche Omroep, Maggezien en de Rosbode hieraan zeker bij. Hierbij moet worden vermeld dat het aan de bladen zelf is om te besluiten of zij publiceren (wat lang niet altijd geval is) en dat het beleid van HEVO is dat wij hiervoor niet betalen.

De relatie met RTV Rosmalen is in 2024 versterkt en er zijn afspraken gemaakt over meer samenwerking tussen HEVO TV en RTV Rosmalen en het gebruik van onze videoapparatuur.

## **2: Reiscommissie**

Al in oktober 2023 is gestart met de voorbereiding van het aanbod voor 2024. Zo vroeg ook omdat ons aanbod opgenomen werd in de Activiteitenfolder van HEVO over 2024. Om dezelfde reden zijn we ook in augustus 2024 gestart met de samenstelling van het aanbod 2025. Inmiddels is met de verantwoordelijke bestuurder afgesproken dat we voor 2026 een eigen reizenfolder gaan aanmaken.

In januari zijn de algemene bepalingen gewijzigd met het oog op de relatie HEVO versus reisorganisatie/touroperator bij meerdaagse reizen.

### **Programma.**

Bij de samenstelling van het programma 2024 is mede gekeken naar de suggesties uit de evaluatieformulieren die na elke dagtocht/meerdaagse reis door de deelnemers worden ingevuld. Vervolgens zijn bij de verschillende reisorganisaties offertes aangevraagd, gebaseerd op een algemeen programma van eisen waar de offertes aan moeten voldoen. Dit programma van eisen is later in 2024 verder verfijnd om toekomstbestendig te zijn. Daarnaast is, mede op basis van de ervaringen met een aantal meerdaagse reizen, een notitie opgesteld voor alle reisorganisatoren waarin nadrukkelijk de positie van HEVO is vastgelegd. Dat is met name essentieel voor de meerdaagse reizen waarbij de deelnemer een contract aangaat met de reisorganisatie. Expliciet is vastgelegd dat die verantwoordelijk is voor de reis.

Onze ervaringen leerden ook dat het gewenst is bij de dagtochten en meerdaagse reizen vooraf duidelijk aan te geven dat wellicht niet iedereen kan deelnemen vanwege de fysieke zwaarte van programmaonderdelen. Dat geven we ingaande 2025 symbolisch aan met 1 (licht), 2 (gemiddeld) en 3 (zwaar) voetjes.

Op 11 januari 2024, voor het verschijnen van de Activiteiten- en reisfolder, is een drukbezochte informatiemiddag geweest. Bij het HEVO Magazine van januari werd de folder met ons aanbod naar alle leden verspreid. Probleem van een papieren folder is, waar we lopende het seizoen wijzigingen moesten aanbrengen in het programma, dat deze niet daarin verwerkt konden worden. Wijzigingen werden wel verwerkt op de website en bekendgemaakt via de nieuwsbrief. Voor extra aandacht in geval de respons achter bleef bij het minimum aantal vereiste deelnemers voor een dagtocht/meerdaagse reis is gewerkt met posters. Ook is regelmatig een oproep geplaatst in de Bossche Omroep.

Helaas konden 2 dagtochten niet doorgaan vanwege gebrek aan belangstelling. Bij een aantal dagtochten was eigenlijk het deelnemersaantal onvoldoende maar is alsnog besloten om de dagtocht (met verlies) door te laten gaan. Ook voor 2 meerdaagse reizen waren er uiteindelijk onvoldoende deelnemers zodat de reisorganisator moest besluiten om de reis te cancelen.

## Dagtochten en meerdaagse reizen

Datum	Naam	Deelnemers
13 maart	Beeld en Geluid, Hilversum	52
6 april	Musical Jesus Christ Superstar	31
17 april	Boeddhistische He Hua Tempel, Amsterdam	23
1 mei	Museum Voorlinden	Gecancelld
15 – 29 mei	Rondreis Ierland	20
Datum 28 juni – 4 juli	Zomerreis Beieren	50
12 – 15 juli	Provinciereis Drenthe	Gecancelld
17 juli	Stormvloedkeringen Europoort	31
31 juli	Oostvaardersplassen	56
7 augustus	Euromast, Museum Boymans, Rotterdam	33
30 augustus	Kagerplassen, Dahliatuin Katwijk	58
3 – 8 oktober	Stedenreis Würzburg, Wenen, Regensburg	Gecancelld
31 oktober	Musical '40 – '45	37
7 november	Ulu Moskee, Utrecht	Gecancelld
22 – 27 december	Kerst-riviercruise Rijn	16

## Organisatie

De commissie kent algemene taken (o.a. financiën, secretariaat, communicatie, aangaan overeenkomsten, reglementen) en programmatische taken. De samenstelling van de commissie is ongewijzigd gebleven. De commissie is 10 keer bij elkaar gekomen. Voor bespreking algemene uitgangspunten, voorwaarden, voortgang programma 2024, programma 2025, publiciteit en communicatie en evaluatie eigen functioneren.

Om informatie te krijgen over het verloop van een dagtocht of meerdaagse reis (wat ging goed, wat moet beter, suggesties voor bestemmingen) is een evaluatieformulier opgesteld. Die formulieren hebben veel bruikbare informatie opgeleverd. Ook, bijvoorbeeld, voor klachten bij de reisorganisator.

## Financiën

Op het totale reisprogramma van 2024 is een verlies geleden van € 655 vanwege een vergoeding/compensatie aan de deelnemers aan de Ierlandreis van in totaal € 1.769. Het verlies komt ten laste van de reserve.

## 3: Commissie Cultuur

De commissie Cultuur organiseert lezingen, leeskringen, optredens, excursies en cursussen. Zij zorgt voor exposities in De Ontmoeting en zorgt samen met de Evenementencommissie voor de zondagmiddaginloop en klassieke concerten. Tevens is een lid van commissie Cultuur aangeschoven bij commissie Reizen om museumbezoek buiten de regio te bevorderen.

Nieuw was de cursus Spaans voor beginners: ongeveer 45 HEVO-leden zijn, verdeeld over 2 groepen, enthousiast begonnen aan deze cursus.

In 2024 hebben er 17 lezingen (gemiddeld 50 deelnemers), 11 excursies (gemiddeld 32 deelnemers), 7 optredens (gemiddeld 60 deelnemers) en 3 cursussen plaatsgevonden.

Er werd 1 film vertoond. Zie verder onderstaande tabel.

### Lezing:

Math Dohmen: Heijmans	70
Henk Vennix; Moerputten	70
Anneke Schults: Nederlands Indië	75
Jan Smits: De afscheiding van België van Nederland	63
Ivo van de Wijdeven: Rafelranden van Europa	65
Cor Haest: Maliskamp	27
John Lommen: Niki de Saint Phalle	45
Carla van Bree: Frans Hals	35
Rob van Eck: Wereldwonderen	85
Jeff van Schijndel: Linie 1629	41
Carla van Bree: Kandinsky	55
Margriet Brugsma: Cultuur Duitsland	74

### Optreden:

Cor Swanenberg	90
HEVO koor	45
Jazzterday	55
Christian Gillissen	45
Mari de Bijl en knoesten	81
Duke Town Barbershop Singers	85
Noud Bongers	25

### Excursie:

Groot Tuighuis	75
Eendenkooi	24
Kamp Vught	25

Duke Town Barbershop Singers	8	Tramkade	21
Sjaak Dorst: Het boerenleven	25	Provinciehuis	22
John Lommen: Erwin Olaf	71	Maliskamp	14
Jos Lampert: Afrika / ontwikkelingshulp	45	Moerputten	21
Kelly Verdonk: Stadsdichter	8	Beekvliet	91
		Gemaal Caners Gewande	20
<b>Cursus:</b>		ASML	25
Kunstcursus	29	Würth	15
Muziekcursus	55		
Cursus Spaans	45	<b>Film:</b>	
		Teen Beat	70

#### 4: Commissie Zingeving

In 2024 is de commissie Zingeving gaan werken op basis van een nieuwe structuur. Verschillende werkgroepen houden zich bezig met een specifiek thema en de commissie coördineert en stemt af. In het komende jaar zullen de werkgroepen verder worden uitgebouwd waarbij ook geïnteresseerde HEVO – leden worden uitgenodigd deel te nemen.

Bijzondere aandacht is gegeven aan het thema duurzaamheid aan de hand van lezingen en workshops. Het belang van dit onderwerp zal verder gestalte krijgen in het komende jaar.

Samen met de commissie Omzien is stilgestaan bij het thema Goed Oud Worden, nadat eerder met het Jeroen Bosch Ziekenhuis een project 'laatste levensfase' was verkend. Hoewel dit project geen doorgang vond, hebben beide commissies het onderwerp zodanig belangrijk gevonden om er mee door te gaan. Daarvoor wordt een nieuwe werkgroep binnen de commissie Zingeving tot stand gebracht, zich richtend op goed oud worden in het perspectief van de laatste levensfase. De cursus van Farent "Vitaal ouder worden in Rosmalen" wordt hierbij betrokken.

Anders dan de andere jaren waarin in de voorbereiding op Pasen een viering en lunch werden georganiseerd, is in 2024 gestart met een dergelijke viering en high tea in De Ontmoeting onder het motto 'Elkaar ontmoeten in De Ontmoeting'. De positieve ervaringen hiermee worden in 2025 gecontinueerd. De kerstviering met aansluitende lunch werd op de gebruikelijke manier gehouden, in samenwerking met de Evenementencommissie en het HEVO-koor.

De lezingen over wereldgodsdiensten, in het verslagjaar Islam en Boeddhisme, in samenwerking met docenten van de Radboud Universiteit, troffen waardering bij de deelnemers. Hetzelfde gold de filosofische cursussen en gespreksgroepen

#### 5: Activiteitencommissie

In het verslagjaar is na een 12-jarige inzet afscheid genomen van het lid van de activiteitencommissie, die zich enorm heeft ingespannen om bewegingsactiviteiten op de kaart te zetten. Zij is daarmee in figuurlijke zin het gezicht geworden van onze slogan 'HEVO beweegt'. Gelukkig is de commissie erin geslaagd twee nieuwe, vrouwelijke, leden te werven. Hierdoor bestaat de commissie voor het eerst uit een meerderheid van vrouwen.

De commissie blijft actief om of zelf nieuwe initiatieven te ontwikkelen of wensen vanuit de leden voor iets nieuws te faciliteren. In 2024 is het aanbod uitgebreid met picketball en tafeltennis, greyscale tekenen, bloemschikken en een spelletjesavond op maandag. Daarnaast is het aantal bestaande activiteiten uitgebreid met extra groepen. Een duidelijk voorbeeld daarvan is het biljarten (met nu 13 groepen) en pilates (nu 12 groepen). Dit alles is nodig omdat het aanbod zoveel mogelijk mee moet groeien met de sterke toename van het aantal HEVO-leden. Overigens kent de vereniging nu zo'n 70 clubs en zijn iedere week meer dan 1.000 leden actief.

Niet alle initiatieven leiden overigens tot direct resultaat. Een poging om bijvoorbeeld een eigen tennisclub op te richten heeft het door onvoldoende belangstelling niet gehaald. Veel energie is gestoken in het oprichten van een blazersklas. Belangstelling voldoende, maar de financiële en logistieke problemen maakten het niet haalbaar om al in 2024 te starten. Dat gaat nu in 2025 gebeuren.

De nieuwe mogelijkheden in het complex Alexanderven waren enerzijds een oplossing voor een nijpend talentekort, maar gaven anderzijds de commissie, ook in 2024, veel werk. Door onvoldoende geluidsisolatie ontstonden problemen met de bewoners over ondervonden overlast. Eerst kort voor sluiting van het jaar heeft woningbouwvereniging JOOST, van wie HEVO de ruimten huurt, een nieuw beter isolerend plafond in de danszaal aangebracht. Hopelijk zijn hiermee de problemen definitief opgelost.

## **6: Evenementencommissie**

De Evenementencommissie, die veel samenwerkt met de commissie Cultuur, maar ook met commissies Omzien en Zingeving, heeft een succesvol 2024 achter de rug. Onder de titel "Kris Kras door Europa" is de commissie in het verslagjaar gestart met een geheel nieuw evenement. Tijdens het evenement wordt muziek, eten en drinken, lectuur en informatie over het betreffende land gepresenteerd en wordt een lezing over het land gegeven. In 2024 is gestart met België (21 april) en Duitsland (29 september). Beide zondagmiddagen waren een zeer groot succes. In 2025 krijgt dit evenement een vervolg met Verenigd Koninkrijk (6 april) en Frankrijk (19 oktober).

De zondagmiddag blijkt voor veel senioren een moeilijk moment te zijn. Om die reden zijn de Evenementencommissie en commissie Cultuur een aantal jaren geleden begonnen met het organiseren van een programma op de 2e en 4e zondag van de maand. Zeker de muziekmiddagen met live optreden van bands, die muziek spelen uit de 60-er en 70-er jaren worden bijzonder druk bezocht.

Samen met commissie Cultuur zijn in 2024 maandelijks, op de 3e donderdagmiddag van de maand, klassieke concerten verzorgd. Die concerten worden door een redelijk vaste groep leden goed bezocht. Een ander samenwerkingsproject is de jaarlijkse kerstviering (oecumenische dienst en aansluitend lunch) i.s.m. de commissie Zingeving. Ook met die commissie werd op 7 april een viering met high tea georganiseerd in De Ontmoeting. Tot slot organiseerde de commissie samen met de commissie Omzien een evenement onder de titel "met HEVO het jaar uit" tussen Kerstmis en Nieuwjaar.

## **7: Beheercommissie**

De Beheercommissie vergadert tweemaandelijks.

Na elke vergadering gaat er een nieuwsbrief uit naar de gastvrouwen/-heren in De Ontmoeting. Er waren veel wisselingen bij de gastvrouwen/-heren. Sommigen stopten vanwege ziekte, anderen om iets anders te kunnen gaan doen. Uit de kandidaten zijn nieuwe gastvrouwen/-heren ingeschreven. Slechts incidenteel is sprake van een knelpunt in de bezetting, dat dan ook altijd weer met elkaar wordt opgelost. De keukengroep is weer op sterkte en heeft gedurende het jaar bij verschillende gelegenheden hapjes en lunches verzorgd.

Op 18 november was de bijeenkomst voor alle gastvrouwen/-heren en TD. Die kende een grote opkomst. Besproken is het voornemen van het HEVO-bestuur om in zomerperiode niet meer te sluiten (merendeel positief), de gang van zaken achter de bar (waaronder kassa, pinnen en invoeren verkoop kaarten en munten), gastvrijheid, bediening airco's, werkdruk, en roosterkwesties bij uitbreiding aantal openingsuren. Bij dit laatste kwam aan de orde dat we ter verlichting van de werkdruk bij evenementen en in periode voor Kerstmis met drie personen achter de bar moeten werken. Voor de livemuziekmiddag was dat al ingevoerd.

Met betrekking tot de accommodatie en faciliteiten melden we:

- De vloeren in de keuken en toiletten zijn door JOOST vervangen.
- In het begin van het nieuwe jaar is het nieuwe koffieapparaat in gebruik genomen.
- De lampen boven de leestafel waren versleten en zijn vervangen.
- De stoelen in de biljartkamer zijn vervangen.
- De buitenkant van het gebouw is geheel vernieuwd in opdracht van JOOST.
- De printer in het kantoor is omgewisseld met de printer van SeniorWeb.
- De kamerschermen in de grote zaal bleken niet bestand tegen intensief gebruik, waardoor ze kapot zijn. Er is besloten ze niet te vervangen; er wordt een andere oplossing gezocht.

De schoonmaak verloopt goed. Wel is vanwege klachten van bewoners van appartementen boven de door ons gebruikte ruimte (zowel bij Alexanderven als in De Ontmoeting) regelmatig gekeken naar aanpassingen. Uiteindelijk is het gelukt om de schoonmaak om 8.00 uur te laten aanvangen. Dat betekende wel dat we nu dagelijks niet voor 9.00 uur open gaan. Overigens krijgen we nog regelmatig klachten over geluidsoverlast bij evenementen. Dat is deels inherent aan functie van het gebouw; we doen ons best om met iedereen rekening te houden.

Alexanderven is in maart 2024 gestart. Aanvankelijk waren er veel klachten van 'bovenbewoners' over geluidsoverlast van dansactiviteiten. Door de Activiteitencommissie is dit opgepakt door die activiteiten te verplaatsen naar De Ontmoeting. Door een onafhankelijke instantie zijn in opdracht van JOOST geluidsmetingen uitgevoerd. Daarna is in december het plafond van de danszaal vernieuwd met zwaardere geluidsisolatie; die aanpassing sluit aan bij de oorspronkelijke afspraken met JOOST over de huurcondities in relatie tot het voorgenomen gebruik.

Ook bij gebruikers was er sprake van een periode van gewenning met veel klachten over temperatuur/luchtkwaliteit, vooral in zomermaanden. Door de eigen Technische Dienst is dit aangepakt en naar behoren opgelost.

De bewoners van Alexanderven maken om niet op afgesproken dagdelen gebruik van de huiskamer voor vergaderingen en ontmoeting. Soms ook van de danszaal. Daarvoor zijn vloerkleden aangeschaft. Voor grotere bijeenkomsten mogen de bewoners gebruik maken van De Ontmoeting.

# Balans 2024

Met vergelijkende cijfers balans 2023



ACTIVA	31-dec 2024	31-dec 2023	PASSIVA	31-dec 2024	31-dec 2023
<b>Voorraden</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
Voorraad bar	3.180,18	4.021,18	Algemene reserve	61.302,01	61.302,01
<b>Vorderingen</b>			Resultaat 2024	1.714,27	-
Debiteuren	750,00	395,00		<b>63.016,28</b>	<b>61.302,01</b>
<b>Overlopende activa</b>			<b>Voorzieningen</b>		
Nog te ontvangen/voortuitbetaald	3.713,94	1.979,97	Groot onderhoud	12.619,95	9.619,95
<b>Liquide middelen</b>			Inventaris	91.556,73	80.160,56
Kassen	310,00	260,00	Bijlarts	3.438,32	2.671,61
Banken HEVO algemeen	4.699,08	12.373,17		<b>107.615,00</b>	<b>92.452,12</b>
Bank spaarrekeningen	186.940,00	172.940,00	<b>Verplichtingen</b>		
Bank comm. Reizen	19.829,15	11.715,84	Verplichtingen aan commissies	19.829,15	11.715,84
Bankrekeningen HEVO clubs	27.611,59	26.134,45	Verplichtingen aan clubs	27.611,59	26.134,45
	<b>239.389,82</b>	<b>223.423,46</b>		<b>47.440,74</b>	<b>37.850,29</b>
			<b>Fondsen</b>		
			Participatiefonds HEVO	6.990,85	7.638,00
			Stg. Ouderenzorg Rosmalen	2.996,84	3.696,84
				<b>9.987,69</b>	<b>11.334,84</b>
			<b>Rekening courant</b>		
			Div clubs zonder bankrekening	15.594,77	11.119,77
			<b>Overlopende passiva</b>		
			Crediteuren	1.883,38	1.491,96
			Nog te betalen/voortuitontvangen	1.496,08	14.268,62
				<b>3.379,46</b>	<b>15.760,58</b>
<b>Totaal</b>	<b>247.033,94</b>	<b>229.819,61</b>		<b>247.033,94</b>	<b>229.819,61</b>

# Exploitatierkening 2024



met vergelijkende cijfers 2023 en begroting 2024

	Realisatie <u>2024</u>	Begroting <u>2024</u>	Realisatie <u>2023</u>
<b>BATEN</b>			
Ledencontributie HEVO	92.514,81	87.000,00	84.563,68
Subsidie gemeente	42.853,69	39.606,00	39.606,00
Stg. Zorg en Welzijn	500,00	-	1.200,00
Stg. Ouderenvoorziening Rosmalen	700,00	700,00	700,00
Verkopen bar	66.008,03	60.000,00	59.657,77
Advertentie inkomsten	-	1.800,00	985,00
Donateurs	200,00	100,00	2.111,28
Sponsorbijdragen	3.571,02	2.500,00	3.411,18
Overige baten	-	-	17,60
Rentebaten	3.713,94	3.994,00	1.974,44
	<b><u>210.061,49</u></b>	<b><u>195.700,00</u></b>	<b><u>194.226,95</u></b>
<b>LASTEN</b>			
Gebouwgebonden kosten	98.883,59	92.000,00	91.803,09
Kosten bar	39.589,85	32.050,00	36.743,28
Organisatiekosten	27.893,91	24.100,00	23.620,10
Bijdragen aan clubs	3.141,04	3.000,00	2.352,93
Communicatiekosten	19.278,08	18.350,00	17.997,53
Commissie evenementen	11.805,35	16.200,00	11.984,03
Commissie cultuur	3.421,54	2.500,00	-28,23
Commissie zingeving	1.041,50	500,00	1.030,70
Commissie activiteiten	19,57	2.000,00	29,37
Commissie coll. belangenbehartiging	-	500,00	-
Commissie sponsoring	-883,17	-	-562,23
Commissie omzien	455,96	1.500,00	-647,79
Subsidie naar projecten	700,00	-	2.200,00
Dotatie voorziening groot onderhoud	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	<b><u>208.347,22</u></b>	<b><u>195.700,00</u></b>	<b><u>189.522,78</u></b>
<b>Resultaat</b>	<b><u>1.714,27</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>4.704,17</u></b>

## Toelichting op de jaarrekening 2024.

Het jaar 2024 was positief in financieel opzicht en in ledenaantallen. We hebben het jaar kunnen afsluiten met een positief resultaat van € 1.714,27 en met 3.352 leden.

### Balans 2024

Voorraad bar is eind 2024 opgenomen. Debiteuren bevat nog een niet betaalde rekening per balansdatum. Overlopende activa dit zijn posten die per balansdatum nog te ontvangen zijn of vooruitbetaald voor 2025. Liquide middelen betreft het geld in kas en op de banken.

Onder Eigen Vermogen is het resultaat over 2024 op een aparte regel opgenomen. Het voorstel is dit toe te voegen aan de Algemene reserve van de vereniging. De Algemene reserve wordt dan € 63.016. In het bestuur is besloten dat de Algemene reserve van de vereniging ca. € 20,- per lid moet omvatten, met ruim 3.300 leden benaderen we dit besluit.

De voorziening groot onderhoud is opgehoogd met de jaarlijkse dotatie € 3.000. Er zijn geen posten ten laste van deze voorziening geboekt.

De voorziening inventaris is opgehoogd met de jaarlijkse dotaties in totaal € 15.000.

Voor deze voorziening hebben we een aparte investeringsbegroting voor de komende 10 jaar, waarmee zichtbaar is welke duurzame middelen er vervangen moeten worden en in welk jaar.

In 2024 is er per saldo € 3.604 aan de voorziening onttrokken. Hiermee wordt de voorziening per eind 2024 € 91.557.

Een aantal grotere aanschaffingen zijn uit externe fondsen gefinancierd voor een totaalbedrag € 16.116. De voorziening biljarts is opgehoogd met de bijdragen van de biljartclubs, daarmee worden de kosten van nieuwe lakens, biljartballen en krijtjes betaald.

De verplichting aan clubs is het bedrag van de bankrekeningen van de clubs, zodat deze bedragen niet in de exploitatie worden meegenomen.

De verplichting aan commissies bevat het banksaldo van de reiscommissie.

Onder fondsen hebben we het Participatiefonds. In 2024 werd door onze leden zes maal een geslaagd beroep gedaan op het participatiefonds. Het participatiefonds keerde aan deze zes aanvragers in totaal € 1.647 uit. In totaal is er € 1.000 in 2024 aan het participatiefonds gedoneerd.

Stichting Ouderenzorg Rosmalen is opgeheven en heeft het positieve saldo aan HEVO overgemaakt met de restrictie dat hieruit jaarlijks € 700,- wordt gebruikt voor de kerstattenties voor zieke HEVO-leden. Een aantal clubs laat de financiën via de hoofdrekening van HEVO voeren, dit staat in een rekening courant verhouding en zit ook niet in de exploitatie.

Crediteuren zijn nog te betalen rekeningen over 2024 op balansdatum.

Nog te betalen/vooruit ontvangen betreft wat kleine posten, waaronder de bankkosten december.

### Exploitatierkening 2024

In dit jaar zijn we wederom gestegen met het aantal leden, hetgeen zichtbaar is in de contributie.

De subsidie is in 2024 hoger dan begroot, omdat er vanuit de gemeente met ruim 8% geïndexeerd is.

Van Stichting Zorg en Welzijn ontvingen we een bijdrage van € 500.

De Stichting Ouderenvoorziening Rosmalen wordt onder balans omschreven.

De baromzet is hoger dan begroot, advertentie inkomsten wordt vanaf dit jaar per kalenderjaar berekend.

De sponsorbijdrage bevat de RABO clubsupport en een bedrag van Viasana en club van 111 carnaval. De rentebaten komen redelijk in de buurt van de begroting.

Om de exploitatierkening overzichtelijk en dus op een A4-tje te presenteren, zijn veel kostenposten in bepaalde rubrieken als een totaal gerubriceerd.

Om dit duidelijk te maken volgen hierna de specificaties van grotere posten.

<b>Gebouw gebonden kosten</b>	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Begroting 2024</b>	<b>Realisatie 2023</b>
Huur de Ontmoeting	42.600,18	42.000	38.713,62
Energie en water	9.805,23	8.000	8.886,72
Energiebelasting retour	-930,00	-1.500	-1.275,00
Telefoon en internet	2.943,17	2.200	2.134,74
Verzekeringen	980,72	800	814,03
Belastingen	2.304,45	2.200	2.115,83
Schoonmaak	28.308,00	27.000	28.369,63
Schoonmaakmiddelen	3.134,39	1.500	2.412,04
Afvalcontainer	1.015,65	1.050	1.048,32
Onderhoud installaties	1.849,34	1.000	1.412,90
Onderhoud overige	926,83	1.000	1.167,79
Opbrengsten verhuur	-2.694,96	-2.250	-2.814,14
Overige huisvestingskosten	140,59	500	316,61
Dotatie voorziening	8.500,00	8.500	8.500,00
<b>Totaal</b>	<b>98.883,59</b>	<b>92.000</b>	<b>91.803,09</b>

Energie is hoger dan begroot door een duurder contract. De schoonmaakkosten en schoonmaakmiddelen zijn een stuk hoger dan begroot. Bij de overige posten is ook te zien dat alles duurder wordt.

Uiteraard zijn de kosten bar hoger door een hogere omzet.

<b>Organisatiekosten</b>	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Begroting 2024</b>	<b>Realisatie 2023</b>
Administratiekosten	705,67	775	769,57
Ledenadministratie	222,12	300	914,22
Buma	1.351,29	1.300	1.282,03
Drukwerk en kopieerkosten	6.340,74	2.500	3.716,01
Kantoorartikelen	995,21	1.000	807,08
Portiekosten	18,30	850	812,89
Recepties en bijeenkomsten	-	3.000	1.581,15
Vrijwilligerskosten	7.052,12	5.000	4.145,35
Representatie	1.083,80	750	1.047,37
Vergaderkosten	767,60	1.150	1.084,04
Reis- en verblijfskosten	311,93	400	396,45
Bankkosten	5.528,70	4.775	5.038,05
Overige organisatiekosten	1.516,43	300	25,89
Dotatie voorziening	2.000,00	2.000	2.000,00
<b>Totaal</b>	<b>27.893,91</b>	<b>24.100</b>	<b>23.620,10</b>

Ook hier is te zien dat alles duurder wordt. Drukwerk is fors boven de begroting uitgekomen doordat er veel brochures gedrukt zijn, waarmee ik geen rekening heb gehouden.

18 februari zijn 3 van de 5 leden van de kascontrolecommissie bij mij op bezoek geweest. Alle vragen heb ik kunnen beantwoorden. Een goedkeurende verklaring van de kascontrolecommissie is in dit boekje opgenomen. Tijdens de ALV moet de jaarrekening 2024 door de leden definitief goedgekeurd worden. Tevens moeten de leden akkoord gaan met de toevoeging van het resultaat aan de Algemene reserve.

Ton van de Liefvoort – penningmeester

### Verklaring kascommissie jaarrekening HEVO 2024

Op donderdag 18 februari 2025 is de jaarrekening besproken door de leden van de kascommissie, te weten Bert Klein , Marc Kradolfer en Peter Lammers.

Tijdens de bijeenkomst is door de penningmeester toelichting gegeven over de verschillende onderdelen van de jaarrekening. De jaarrekening en details werden ruim op tijd beschikbaar gesteld aan de commissieleden.

Tijdens de bijeenkomst zijn alle openstaande vragen beantwoord. Deze vragen hadden met onder andere betrekking op de hoogte van de voorzieningen en de vrijval van voorzieningen uit 2024. De voor- en nadelen van het opstellen van een voorziening voor inventaris ten opzichte van activeren en afschrijving zijn besproken. Er werd toelichting gevraagd omtrent de hoogte van de banksaldi van commissies en clubs. De toelichting die we gekregen hebben heeft de kascommissieleden het vertrouwen gegeven dat het financieel beheer in goede handen is.

De controle van de jaarrekening 2024 geeft verder geen aanleiding tot op- en/of aanmerkingen.

De kascommissie adviseert de Algemene Ledenvergadering het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde financiële beleid over het verslagjaar 2024.

Opgemaakt en voor akkoord ondertekend

te Rosmalen, 1 maart 2025



Marc Kradolfer Bert Klein Peter Lammers

**HEVO**